

## «КАНБАН» ПО-РОССИЙСКИ



В зарубежных и российских изданиях уже много сказано о японской системе «Канбан». Руководители предприятий понимают, что данная система существенно экономит затраты на складские площади, финансовые вложения в складские запасы и фонд заработной платы предприятия.

На сегодняшний день многие компании, занимающиеся продажей крепежных изделий в России, предлагают предприятиям работу по системе «Канбан» в той или иной форме. Основные услуги, предоставляемые компаниями-поставщиками крепежа, как правило, — установка стеллажей и маркированных контейнеров на ответственное хранение или по предоплате, доставка до полок хранения, обслуживание личным менеджером.

Компания ООО «Партнер Пак», основанная в 1999 году, является одним из ведущих поставщиков высококачественного крепежа в России. Центральный склад и производство находятся в Санкт-Петербурге.

Фасованный крепеж «Партнер Пак» представлен в крупнейших сетевых магазинах России: «МАКСИДОМ», «K-RAUTA», «ДОМОВОЙ», «МЕТРО», ТД «ВИМОС», «АГАВА», ТД «Южный». Имеется большой опыт не только в продаже крепежных изделий, но и в системах обслуживания. Компания имеет региональные склады в Москве, Красноярске, Новосибирске и Владивостоке. Основными европейскими поставщиками крепежа являются

финские фирмы «Ferrometal» и «Sormat». В 2001 году в Санкт-Петербурге основано предприятие по производству нейлонового крепежа — «Сормат Ост», 30 % продукции которого поставляется в страны Европы. Всё это помогло приобрести очень большой опыт работы в сфере фасовки крепежных изделий, обслуживания складов крепежа (в том числе и удалённых), опыт работы с электронными системами и в производстве.

В связи с этим в 2006 году руководством компании было решено начать проект «Снабжение предприятий крепежными изделиями». Проект был представлен на выставках «Мосбилд» и «Российский промышленник», которые помогли приобрести первых клиентов. «Система снабжения крепежными изделиями — E-Kanban» от компании «Партнер Пак» уже зарекомендовала себя на предприятиях Санкт-Петербурга. На сегодняшний день это её применяют заводы по производству тракторов, систем вентиляции, микроволновой и измерительной техники, пластиковых окон. Вместе с ними (нашими клиентами) мы смогли «вырастить» проект до целого нового отдела, в котором на сегодняшний день работает 5 человек. Это оказалось целесообразным, т. к. работа с промышленными предприятиями в России имеет ряд специфических особенностей в отличие

от оптовой торговли крепёжными изделиями. За 2 года работы отдела мы определили для себя основные наши преимущества и активно развиваем их.

#### «ЭЛЕКТРОННЫЙ СНАБЖЕНЕЦ»

В 2002 году компания «Партнер Пак» создала свой первый компьютерный блок «Электронный консультант». На сегодняшний день по всей России установлено около 100 таких систем. Электронная информационная система была создана для торговых сетей с целью консультации покупателей и продавцов, тем самым помогая ориентироваться в широком ассортименте крепёжных изделий. Система предоставляет информацию:

- ассортимент фасованного крепежа,
- подборку крепежа по материалу крепления,
- технические данные, предоставляемые по штрих-коду на упаковке,
- цену, предоставляемую по штрих-коду на упаковке.

На основании всех наработок программистами и инженерами «Партнер Пак» был создан компьютерный блок «Электронный снабженец». Система содержит в себе схему склада крепежа и выполняет электронное взвешивание, документооборот (заказ, отгрузка, приёмка), а также ведёт персонализированную статистику производимых действий.



#### КАК ЭТО РАБОТАЕТ В СИСТЕМЕ «КАНБАН»?

Основная задача системы «Электронный снабженец» в системе «Канбан» — это автоматизация процессов: заказ пустых контейнеров, отгрузка крепёжных изделий на предприятии, приёмка товара от поставщика. Всем этим процессам «помогают» модули компьютерного блока «Электронный снабженец»:

- сенсорный экран (все переключения производятся при касании пальцем экрана),
- беспроводной штрих— сканер (автоматическое введение информации о контейнере),
- электронные весы,
- принтер,
- встроенный GSM-модуль.

Удобный интерфейс является понятным для всех. Все операции выполняются простым прикосновением к экрану, при этом нет необходимости обладать какими-либо навыками пользователя компьютера.

Всё программное обеспечение было создано нашими сотрудниками, поэтому оно может быть изменено под клиента в максимально короткие сроки.

Из технических требований для системы на предприятии фактически требуется только розетка в сети 220 в.

#### ФАСОВКА КОМПЛЕКТОВ

Как уже было отмечено выше, «Партнер Пак» уже более 10 лет занимается фасовкой крепёжных изделий. Фасовочное производство располагается на территории более 2 000 кв. м, на нём работают около 130 человек. Мы уверены, что такого уровня

фасовочного производства крепежа в России сегодня нет. Предприятие обладает самым современным оборудованием, что позволяет предоставлять продукт высокого качества по конкурентоспособным ценам. Этот накопленный опыт помогает нам и в работе с промышленными предприятиями.

При первоначальном варианте работы на большинстве предприятий работник цеха берёт согласно спецификации со склада один и тот же комплект изделий для сборки узла конечного продукта. Таким образом, этот комплект ему нужно подобрать, принести на своё рабочее место и произвести монтаж. Мы же поставляем уже готовый комплект на производство для сборки того или иного узла, снимая с работника вопросы подбора, комплектации и транспортировки на участок сборки. Выкладки этих комплектов расположены в наших контейнерах с определённым минимальным остатком по системе «Канбан».

#### РАБОТА В РЕГИОНАХ

Мы понимали, что логистически поставка по системе «Канбан» достаточно проста. Наш сотрудник посещает производство по установленному графику, привозит заполненные контейнеры, наводит порядок на складе, протирает стеллажи, убирает возможный «пересорт» и забирает пустые контейнеры. Но когда мы стали работать с тракторным заводом, который на сегодняшний день располагается в городе Тамбове, мы столкнулись с рядом проблем, которые в итоге успешно смогли решить.

После установки стеллажей с крепежом в цеху нашими специалистами была создана и смонтирована видеокамера со встроенным GSM

модулем, изображение от которой можно наблюдать из любой точки доступа к всемирной сети Интернет.

Поэтому мы всегда следим за порядком на складе, можем видеть образовавшиеся пустые контейнеры. Также камера имеет возможность фотофиксации моментов нарушения правил работы сотрудниками предприятия. Такая особенность особо актуальна для цехов, находящихся удалённо от администрации предприятия.

Конечно, при работе в регионах очень важную роль играет компьютерный блок «Электронный снабженец», описанный выше.

Как уже, наверное, стало понятно читателям из всех выше описанных аспектов работы по системе «Канбан», мы всё максимально создаём самостоятельно и обслуживаем своими силами, не привлекая при этом сторонние организации. Тем самым, мы обеспечиваем оперативную работу при работе с предприятиями, и как следствие имеем низкую себестоимость всех производимых нами работ по обслуживанию системы.

